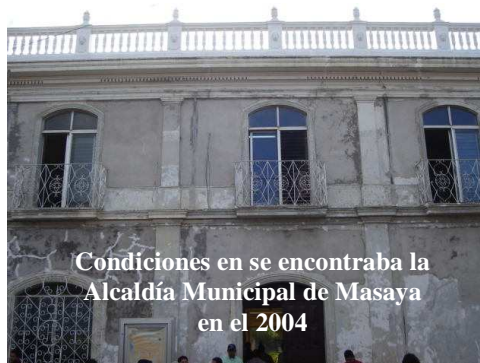


Información Año 2005

ANTECEDENTES:

Se recibió el PIMM 2005-2008, con una cantidad de # 62 proyectos con un monto total de C\$ 667,021,861.09 (*Seiscientos Sesenta y Siete Millones Veintiún Mil Ochocientos Sesenta y uno con 09/100*) donde el PIA para el año 2005 tenía un monto programado de C\$ 25,653,817.25 (*Veinticinco Millones Seiscientos Cincuenta y tres Mil Ochocientos Diez y siete Córdobas con 25/100*) el cual fue ajustado a C\$ 36,290,429.28 (*Treinta y seis Millones Doscientos Noventa Mil Cuatrocientos veintinueve córdobas con 28/100*), El PIA 2005 fue elaborado de la Dirección de Obras Municipales y la cartera de proyectos casi en su totalidad estaba definida por proyectos que iban hacer financiados por el FISE, siendo la principal razón de su modificación aunque esta no contempló la sustracción de esos proyectos.



Los 62 proyectos programados en el PIMM 2005-2008, por el gobierno pasado estaban en una relación promedio por proyecto de C\$ 10,758,417.59 córdobas, desproporcionada a los 10,000,000.00 de córdobas que correspondía a los recursos destinados a inversiones en el año 2005, de igual manera aunque el presupuesto que fue aprobado correspondía a C\$ 25,653,817.25 córdobas, esta en su gran mayoría estaba financiado por proyectos FISE, esta institución en el 2005, no aseguro los fondos, por que cambio el modelo para entrar en un proceso de concurso de fondos, quedando la mitad de proyectos sin financiamiento, incluyendo nuevas iniciativas que contemplaban fortalecimiento institucional.

A partir del mes de Enero del año 2005 en que se asumió el poder por parte del gobierno municipal, Noguera-Trejos, se inició un modelo organizativo más funcional, creando en primera instancia la Dirección de Proyectos, ya que anteriormente se contaba con un departamento llamado "Departamento de Inversiones y Proyectos", el cual su personal no era de planilla sino por contrataciones y estaba conformada por una Economista que asumió el rol de jefe del departamento y un técnico en informática que daba el control y seguimiento de la cartera de



proyectos que se gestionaban y se ejecutaban en la municipalidad por fuentes proveniente de hermanamiento, recursos propios y del MHCP.

En ese año 2005, uno de los retos era la creación de una dirección que llevará a cabo todo el proceso que conlleva un proyecto desde su concepción, pasando por la formulación, seguido de la ejecución y terminando con el control y seguimiento del mismo.

De igual manera se recibió un departamento con muy poca documentación sobre los proyectos ejecutados, como no existía una dirección de proyectos, todo el proceso era realizado por la Dirección de Obras Publicas y se manejaba la gestión, control y seguimiento de proyectos en una

unidad denominada Cooperación Externa, que no era parte de la estructura del Departamento de Inversiones y Proyectos.

Así mismo, para el funcionamiento del área se contaban con equipos donados del Proyecto del Fondo de Contravalor del Japón, una computadora, su impresora y periféricos, una cámara digital y una Laptop que se encontró completamente dañada, dándose posteriormente de baja de los inventarios recibidos, estos equipos resultaban insuficientes para las operaciones de la nueva dirección. Una fotocopidora asignada también por decisión de la nueva administración Noguera Trejos, pasó a prestar servicios a la administración general.

¿EN QUE CONDICIONES SE RECIBIÓ?

El ambiente físico no era el más óptimo ya que se nos ubicó en el área de cocina del edificio y poco a poco se fue adaptando espacios más apropiados para trabajar de forma más adecuada, no se poseía el mobiliario y equipo pertinente para el personal existente.

LOGROS, AVANCES, MEDIDAS APLICADAS, DIFICULTADES Y RECOMENDACIONES

Dado a que era una dirección recién conformada especialmente para atender el área de Formulación de Proyectos, se contrató a un Ingeniero para atenderla, seguidamente se traslado una economista que trabajaba en el Mercado de Artesanía, para atender el área de Control y Seguimiento de proyecto, aun así, era necesario mayor personal técnico contratándose un Ingeniero Civil para fortalecer el área de formulación de proyectos y las inversiones que demandaba la municipalidad.

A pesar de que se contaba con poco personal se logró formular a nivel de perfil los siguientes proyectos:

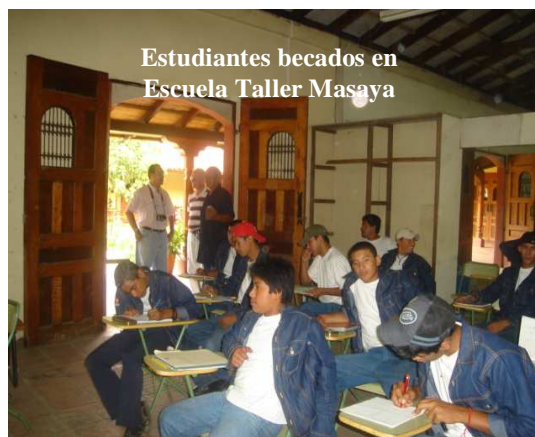
- Rehabilitación del Parque Rubén Darío (Ayuntamiento de las Rozas-Madrid).
- Remodelación del Parque San Juan.
- Remodelación del Parque La Reforma.
- Rehabilitación de la Biblioteca Municipal Andrés Vega Bolaños (Fundación de Hermanamiento Nijmegen-Masaya)
- Equipamiento para el manejo de los Desechos Sólidos en el Relleno Sanitario (Fondos de Contravalor Japón)
- Implementación de Energía Renovable en 215 familias de las comunidades rurales del Municipio de Masaya (COOPNER-Universidad de Leicester-Inglaterra).
- Formulación de 53 Fichas Básicas de Proyectos de Inversión para sustentar las transferencias provenientes del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el FONIM.
- Preparación de los reportes trimestral, semestral y anual sobre las Inversiones Municipales para el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Se elaboró un reporte especial sobre la cartera de proyectos ejecutados en el período 2001-2005.

- Se inició la integración de las demanda de la población urbana y rural en una base de datos que fue apoyada por el INIFOM. Incluir Reporte 2005.

A continuación se describe la situación de ejecución del PIA 2005 por cada uno de los sectores y componentes que lo conforman, mencionando los proyectos y programas mas representativos que se ejecutaron y las principales razones por las cuales se suspendieron o postergaron parte de los proyectos.

La ejecución financiera total del PIA 2005 es de C\$ 16, 110,834.21 (Diez y Seis Millones Ciento Diez Mil Ochocientos Treinta y Cuatro Mil con 21/100) ejecutándose el 42.52% de lo previsto inicialmente. A continuación se detalla:

El sector **Fortalecimiento Institucional**, representa un 68.42% del total del presupuesto modificado, el único proyecto que no se ejecutó en este sector es el proyecto "Acondicionamiento de las oficinas de Obras Publicas", con un total de C\$ 248,635.00 a ser ejecutado con fondos propios pero por priorizar otros proyectos como por ejemplo de infraestructura no se ejecutó.



Los proyectos no ejecutados en el sector **Educación** son:

- Ampliación Escuela José Dolores Estrada.
- Reparación y ampliación escuela Oscar Fuentes
- Ampliación Preescolar Santa Teresa
- 135 alumnos becados para educación técnicas, como herrería, albañilería, eléctrica etc, con el fin de que el municipio cuente con mano de obra capacitada, también contribuir con las obras públicas del municipio.

Estos 3 proyectos previstos con fondos FISE y que tenían asegurado un monto presupuestario de C\$ 3, 212,686.40. Dichos proyectos no se ejecutaron por cuanto se priorizaron los proyectos de Infraestructura Vial por presentar un alto deterioro en las calles y caminos. Pudiéndose concretar en este sector solamente el Proyecto de Rehabilitación de la Biblioteca Andrés Vega Bolaños, con fondos del Hermanamiento Nijmegen-Masaya, y el proyecto de Alfabetización con fondos propios., para un total de C\$ 283,342.61 en ejecución representando un 8.98% de lo previsto inicialmente.

El sector **Educación y Salud**, el Proyecto: Mantenimiento Preventivo de 16 centros escolares y 5 puestos de salud, se ejecutó con fondos Propios y FISE, representado en un 86.35% del monto modificado de C\$ 184,742.84.

El sector **Agua y Saneamiento**, compuesto por 3 proyectos:

- 1- Construcción de 210 letrinas en comunidades de Planes del arenal, Santa Amalia y Matildina
- 2- Construcción de 210 letrinas en comunidades de Comején #4, Las Flores y Llano Grande.
- 3-Levantamiento altimétrico 1,200 puntos y 51 secciones transversales y cauce principal.

Los 2 primeros de ellos no ejecutados ya que estaban previstos ejecutarse con fondos FISE y como se mencionaba anteriormente se priorizaron proyectos de infraestructura vial. El único

ejecutado es el proyecto: "Levantamiento altimétrico 1200 puntos y 51 secciones transversales cauce principal", con fondos del Hermanamiento Holanda-Nicaragua, con un C\$ 69,996.90 representando un 3.64% del presupuesto Modificado.

El sector **Vivienda**, se ejecutaron 150,365.40 que representa el 29.16% del monto modificado, El Proyecto de Vivienda del Salto Trasatlántico su ejecución es en concepto de pago de deuda contraída con ECONS, empresa constructora que realizó el movimiento de tierra para la realización de dicho proyecto. Y el Proyecto de Reconstrucción de Vivienda ejecutado con fondos del Hermanamiento Holanda-Nicaragua y la Alcaldía de Nijmegen-Masaya. Este proyecto surge debido a las necesidades existentes a partir del terremoto de Julio del año 2000.

Los sectores **Infraestructura de Servicio, Medio Ambiente y Turismo**, que representaban un monto de C\$ 2,645,339.02, no se ejecutaron por diversas razones, el primero de ellos, que contiene el Proyecto de Rehabilitación del Mercado Municipal se reprogramó para el año 2006 por no tener los fondos disponibles para su ejecución, el segundo, que contiene el proyecto de Rehabilitación del Vertedero Municipal, también se reprogramó para el año 2006, ya que los fondos con que se financiaría es de FAM-MARENA y estos no desembolsaron en tiempo y forma para poder ejecutarlo. Y el último sector compuesto por el Proyecto Integral Malecón, sus fondos no fueron obtenidos para su debida ejecución reprogramándose para el año 2006.

El sector **Recreación y Bienestar social**, con un monto de ejecución de C\$ 400,134.42, representando un 44.34%, dicho sector esta compuesto por los proyectos Rehabilitación de 4 parques del Municipio de Masaya, ejecutado con fondos propios y de transferencia. El proyecto Remodelación del Parque Rubén Darío del Municipio de Masaya ejecutado con fondos de transferencia y el proyecto Cancha multiuso comarca guanacastillo, único que no se ejecutó en este sector porque estaba previsto a realizarse con fondos FISE.

El sector de **Infraestructura vial** con un monto de ejecución de C\$ 11, 500,921.90 representando un 49.18% con respecto a lo previsto. Los proyectos ejecutados fueron con Fondos Propios, FISE, cooperación externa proveniente del MTI y del Ayuntamiento Las Rozas-España, la mayoría de ellos es de adoquinado de calles urbanas de la ciudad de Masaya, así como también mantenimiento de caminos de las comarcas rurales del Municipio. Sin embargo hubo proyectos que se tuvieron que reprogramar para el año 2006, ya que el tiempo de su ejecución era muy extenso.



DIFICULTADES

Entre las dificultades encontradas para atender técnicamente la Formulación de Proyectos fue el no contar con el equipo técnico que se precisa como es el de Topografía con sus instrumentos de medición por cuanto este estaba asignado a la Dirección de Obras Municipales y a pesar de realizar coordinaciones con ésta no se daba la respuesta adecuada a la prioridad que establecía la Dirección de Proyectos. Así mismo el trabajo resultaba mas complejo por la limitación de vehículos para trasladarse de un lugar a otro a realizar visitas in situ que demandaba tanto la formulación; y el seguimiento de los proyectos.

INFORMACIÓN 2005

SECTOR	PREVISTO	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	555,797.46	5,146,914.69	3,521,330.14	68.42
EDUCACIÓN	3,532,987.48	3,154,648.21	283,342.61	8.98
EDUCACIÓN Y SALUD	171,415.50	213,940.84	184,742.84	86.35
AGUA Y SANEAMIENTO	2,495,317.56	1,922,509.12	69,996.90	3.64
VIVIENDAS	300,000.00	515,685.02	150,365.40	29.16
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS	1,149,503.74	1,149,503.74	-	0.00
MEDIO AMBIENTE	-	1,190,235.28	-	0.00
TURISMO	305,600.00	305,600.00	-	0.00
RECREACIÓN Y BIENESTAR SOCIAL	630,852.14	902,456.80	400,134.42	44.34
INFRAESTRUCTURA VIAL	28,148,955.40	23,386,405.36	11,500,921.90	49.18
GRAN TOTAL	37,290,429.28	37,887,899.06	16,110,834.21	42.52

